

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات دندانپزشکی

دانشگاه علوم پزشکی گلستان

معاونت تحقیقات و فناوری

# فهرست

۱ ..... پیشگفتار

۲ ..... شورای سیاست‌گذاری برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات دندانپزشکی

۳ ..... رسالت (Mission)

۳ ..... چشم‌انداز (Vision)

۴ ..... اهداف (Objectives)

۴ ..... ارزش‌ها (Values)

۵ ..... گروه‌های ذی‌نفع (Stakeholders)

۶ ..... نقاط قوت (Strengths)

۶ ..... نقاط ضعف (Weaknesses)

۷ ..... فرصت‌ها (Opportunities)

۷ ..... تهدیدها (Threats)

۸ ..... استراتژی‌ها (Strategies)

۱۰ ..... برنامه عملیاتی (Operational Program)

## پیشگفتار

امیرالمؤمنین علی علیه السلام: "التلطف فی الخیلة اجدی من الوسیلة: خرافة و وقت در برنامه ریزی بهتر از امکانات است." (فخرالحکم - ج ۱ - ص ۱۰۷)

بی شک عصر حاضر، باستانی بیش از هر زمان دیگر در حرکت است. این شتاب فزاینده تا به امروز عمدتاً در عرصه اطلاعات، صنعت و دانش بوده و لیکن در چند سال

اخیر عرصه های سیاسی، اجتماعی و اقتصادی جوامع دستخوش نوامات به مراتب شدیدتر شده است، به گونه ای که به جرات می توان گفت این حد از تغییرات در

تاریخ بشری سابقه می باشد. اگر تا امروز کسترش دانش و فناوری های روز به ویژه در عرصه اطلاعات و دغدغه اصلی سازمان ها و انگیزه عمده آن ها برای برنامه ریزی

بلندمدت بوده، اکنون با پیچیده تر شدن اوضاع و تشدید محدودیت ها در منابع مالی دولت ها، حرکت در مدار برنامه بیش از پیش اهمیت یافته است.

از سوی دیگر تعیین قبله و قله های روشن، مشخص کردن اولویت ها، پرداختن به نقاط ضعف و مراقبت از فرصت ها و تهدیدها، هماهنگی و همسو نمودن جهت گیری ها و

فعالیت های واحد های مختلف، پرهیز از روزمرگی و ایستایی و بدر رفتن انرژی ها، فعال شدن به جای منتقل بودن و... فوایدی است که از برنامه ریزی

استراتژیک و تلاش در جهت اجرای برنامه های مشخص شده، حاصل می شود.

دکتر جمیل رمضان

ریاست مرکز تحقیقات دندانپزشکی

## شورای سیاست‌گذاری برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات دندانپزشکی:

- خانم دکتر رضانی
- خانم دکتر فخاری
- خانم دکتر اکرامی
- خانم دکتر دهگانی
- خانم دکتر سیفی
- خانم دکتر مرتضوی
- آقای دکتر ایزدی
- آقای دکتر گویا
- خانم شعبانی

## ➤ رسالت (Mission)

مشارکت در توسعه و بهبود سلامت دهان و دندان، ارتقاء موقعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی گلستان در عرصه‌های ملی و بین‌المللی از طریق ایجاد بستر و فضای مناسب برای محققین جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی و برقراری ارتباط فعال با سیاستگذاران و متولیان پژوهش و فناوری کشور، رسالت این مرکز در سال‌های آتی خواهد بود.

## ➤ چشم انداز (Vision)

مرکز تحقیقات دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی گلستان مصمم است با گسترش فعالیت‌های تحقیقاتی و پژوهشی خود در زمینه‌های مختلف دندانپزشکی، به یک مرکز تحقیقات تخصصی و معتبر علمی در کشور، سطح منطقه و بین‌المللی با ویژگی‌های ذیل تبدیل شود:

- شناخته شده به عنوان یک مرکز پیشگام در تولید مرزهای جدید دانش علوم دندانپزشکی
- پاسخگو به نیازهای اساسی پژوهش در زمینه دندانپزشکی
- معتبرترین مرکز از نظر تولید دانش نوین دندانپزشکی و ارائه خدمات پژوهشی
- راهبری خطی مشی‌ها و برنامه‌ریزی‌های کلان مشکلات دندانپزشکی
- اولین مرکز در جذب و حمایت بی‌دریغ از مبتکران و نوآندیشان عرصه پژوهش‌های نوین کاربردی
- تامین‌کننده منابع در امر پژوهش، توانمندسازی پژوهشگران، ایجاد بستر جهت هماهنگی و همکاری‌های علمی و تحقیقاتی با سایر مراکز تحقیقاتی معتبر

## اهداف (Objectives) ➤

- استفاده از دانش روز در زمینه تحقیقات دندانپزشکی و بیماری های دهان و دندان
- انجام پژوهش های بنیادی و بالینی در زمینه علوم مختلف دندانپزشکی و بیماری های دهان و دندان به منظور پاسخ گویی به نیازهای بهداشتی و درمانی کشور
- جمع آوری، تنظیم و طبقه بندی اسناد و مدارک مربوط به دندانپزشکی و بیماری های دهان و دندان در منطقه و در صورت نیاز انتشار آن بر طبق ضوابط و مقررات چاپ و نشر مقالات
- تربیت نیروی انسانی در زمینه پژوهشی
- ترغیب، تشویق و بکارگیری دانش و تجربه اندیشمندان و دانش پژوهان
- کوشش جهت همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، آموزشی و اجرایی کشور در خصوص طرح های تحقیقاتی
- کوشش جهت همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشور ها و سازمان های بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران

## ارزش ها (Values) ➤

- رعایت کامل اصول اخلاق در پژوهش
- احترام و حفظ کرامت انسانی
- حمایت و پشتیبانی از حقوق مادی و معنوی پژوهشگران
- رعایت عدالت در فرصت های پژوهشی بر اساس نیازسنجی اولویت ها
- توجه به قوانین و مقررات کشوری در تمام مراحل پژوهش
- ارج نهادن به خلاقیت و نوآوری
- گام برداشتن در راستای نیل به چشم انداز ۲۰ ساله کشور (ایران ۱۴۰۴)

## ➤ گروه های ذی نفع (Stakeholders)

### ذی نفعان داخلی شامل:

- هیئت موسس مرکز
- رئیس و معاون مرکز
- شورای پژوهشی مرکز
- کارشناس مرکز

### ذی نفعان خارجی شامل:

- اعضای هیئت علمی
- شرکتهای فعال در زمینه دندانپزشکی
- معاونت ها و زیر مجموعه آنها در دانشگاه
- دانشجویان وزارت بهداشت و علوم در سراسر
- سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی مرتبط با دندانپزشکی
- افراد جامعه



## ➤ نقاط قوت (Strengths)

نقاط قوت (Strengths)	
وجود متخصصین و اساتید کارآزموده و با تجربه در زمینه علوم دندانی	۱
تشکیل منظم جلسه شورای پژوهشی مرکز	۲
سهولت فرآیند رسیدگی به پروژه‌ها و طرح‌های پژوهشی	۳
وجود کارشناس پژوهشی در مرکز	۴
اینترنت با سرعت مناسب و دسترسی به بانک‌های اطلاعاتی	۵
توان برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی توسط مرکز	۶
توان برگزاری کارگاه‌های آموزشی توسط مرکز	۷
استقرار مرکز در دانشکده دندانپزشکی	۸
وجود مراکز تحقیقاتی دیگر در دانشگاه علوم پزشکی گلستان و اعضای هیئت علمی در حوزه-های مختلف بالینی	۹
حمایت و پشتیبانی معاونت تحقیقات و فناوری	۱۰

## ➤ نقاط ضعف (Weaknesses)

نقاط ضعف (Weaknesses)	
تازه تاسیس بودن مرکز ، تبلیغات محدود و عدم آشنایی اساتید و دانشجویان با این مرکز	۱
نداشتن ردیف بودجه‌ی مستقل دانشگاهی	۲
ناکافی بودن فضای مناسب برای مرکز	۳
نداشتن تجهیزات و وسایل آزمایشگاهی برای انجام طرح‌های پژوهشی	۴
نداشتن وسایل و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز	۵
کمبود نیروی انسانی در مرکز	۶

## ➤ فرصت‌ها (Opportunities)

فرصت‌ها (Opportunities)	
همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی در کشور	۱
استفاده از فناوری و دستگاه‌های جدید	۲
صندوق حمایت از پژوهشگران کشور معاونت فناوری ریاست جمهوری	۳
کنگره و سمینارهای تخصصی داخلی و خارجی	۴
تسهیل روابط بین المللی دانشگاه‌ها و فرصت‌های مطالعاتی	۵
جشنواره‌های علمی-پژوهشی	۶
هماهنگی برنامه استراتژیک با برنامه راهبردی کشور	۷

## ➤ تهدیدها (Threats)

تهدیدها (Threats)	
مشکل بودن روند تهیه تجهیزات و دستگاه‌ها از خارج از کشور	۱
گرانی و تحریم مواد و تجهیزات دندانپزشکی	۲
توسعه نیافتگی زیرساخت‌های پژوهش	۳
عدم وجود انگیزه کافی برای پژوهش در جامعه دندانپزشکی	۴
ارتباط ضعیف میان صنعت و دانشگاه	۵
عدم ثبات در سیاست گذاری‌های کلان در کشور	۶

## ➤ استراتژی‌ها (Strategies)

استراتژی ۱- تعیین خط مشی و سیاست‌گذاری پژوهشی با تکیه بر نظرات متخصصین و صاحب نظران

اهداف کلی:

- تشکیل کمیته تدوین برنامه تحقیق از سال ۱۳۹۵

استراتژی ۲- توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز

اهداف کلی:

- برگزاری جلسات منظم با هدف تقویت بنیه علمی پژوهشگران و آگاهی از جدیدترین دستاوردهای علمی
- برگزاری کارگاه‌های روش تحقیق مقدماتی و پیشرفته به صورت سالیانه تا سال ۱۴۰۰
- ایجاد تعامل با دانشجویان، دستیاران و پژوهشگران و ترغیب آن‌ها به مشارکت و انجام طرح‌های پژوهشی
- برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی به منظور توانمندسازی پژوهشگران مرکز
- تقویت بنیه علمی مرکز برای کسب موافقت اصولی
- همکاری با صنایع داخلی، مراکز رشد و ستادهای تخصصی در جهت بهبود کیفیت محصولات دندانپزشکی

### استراتژی ۳- اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات

#### اهداف کلی:

- فراهم نمودن فضای کافی برای مرکز تا پایان سال ۱۳۹۵
- تهیه امکانات و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز
- تهیه تجهیزات و مواد آزمایشگاهی حداقل برای شروع کار مرکز بطور جدی
- تقویت بنیه تجهیزاتی مرکز برای کسب موافقت اصولی

### استراتژی ۴- تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات

#### اهداف کلی:

- توانمندسازی محققین مرکز با مهارت‌های مقاله نویسی تا پایان سال ۱۳۹۵
- بهینه‌سازی فرآیند مقاله نویسی تا پایان سال ۱۳۹۶
- بهینه‌سازی فرآیند تصویب و اجرا حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی تا پایان سال ۱۳۹۵ و افزایش ۲۰ درصدی آن
- اجرای حداقل دو طرح تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی در هر سال

### استراتژی ۵- بروز رسانی سایت مرکز

#### اهداف کلی:

- تقویت سایت مرکز

## برنامه عملیاتی

### اهداف کلی:

**G1** برنامه ریزی و جهت گیری پژوهشی مرکز

**G2** ارتقای توانمندی های پژوهشی مرکز

**G3** بازسازی فضا و زیرساخت های مرکز

**G4** تولید دانش مرتبط با علم دندانپزشکی

**G5** تقویت اطلاع رسانی

برنامه ریزی و جهت گیری پژوهشی مرکز				G <sub>1</sub>			
تشکیل کمیته تدوین برنامه تحقیق از سال ۱۳۹۵				G <sub>1</sub>	O <sub>1</sub>		
تعیین خط مشی و سیاست گذاری پژوهشی با تکیه بر نظرات متخصصین و صاحب نظران				G <sub>1</sub>	O <sub>1</sub>	S <sub>1</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A		
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال ایمیل به اعضای هیئت موسس و شورای پژوهشی مرکز جهت انتخاب اعضای کمیته تدوین برنامه تحقیق	A <sub>1</sub>		
		فصلی	کارشناس مرکز	اعلام اعضای انتخاب شده به معاونت تحقیقات و فناوری	A <sub>2</sub>		
		فصلی	کارشناس مرکز	هماهنگی تشکیل جلسات شورای کمیته تدوین برنامه تحقیق	A <sub>3</sub>		

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G <sub>2</sub>			
برگزاری جلسات منظم با هدف تقویت بنیه علمی پژوهشگران و آگاهی از جدیدترین دستاوردهای علمی					G <sub>2</sub>	O <sub>1</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G <sub>2</sub>	O <sub>1</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال ایمیل به اعضای شورای پژوهشی مرکز با هدف طرح مسائل روز علمی و آگاهی و هم اندیشی و هم آموزی در جهت تقویت بنیه علمی پژوهشگران	A <sub>1</sub>			
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال نظرات و ایده ها در طی جلسه و ارسال صورت جلسه به معاونت تحقیقات و فناوری	A <sub>2</sub>			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G <sub>2</sub>			
برگزاری کارگاه‌های روش تحقیق مقدماتی و پیشرفته به صورت سالیانه تا سال ۱۴۰۰					G <sub>2</sub>	O <sub>2</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G <sub>2</sub>	O <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		فصلی	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر درخواست برگزاری کارگاه پیگیری دریافت مجوز	A <sub>1</sub>			
		فصلی	کارشناس مرکز	هماهنگی با مدرسین	A <sub>2</sub>			
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال دعوتنامه برای مدعوین	A <sub>3</sub>			
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال گزارش برگزاری کارگاه به معاونت جهت درج در وب‌دای دانشگاه	A <sub>4</sub>			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز				G <sub>2</sub>			
ایجاد تعامل با دانشجویان، دستیاران و پژوهشگران و ترغیب آن‌ها به مشارکت و انجام طرح‌های پژوهشی				G <sub>2</sub>	O <sub>3</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز				G <sub>2</sub>	O <sub>3</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت			A
		در طی سال	کارشناس مرکز	گفتگو با دانشجویان و دستیاران و پژوهشگران در زمینه حمایت مادی و معنوی آنها توسط مرکز			A <sub>1</sub>

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز				G <sub>2</sub>			
برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی به منظور توانمندسازی پژوهشگران مرکز				G <sub>2</sub>	O <sub>4</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز				G <sub>2</sub>	O <sub>4</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت			A
		در طی سال	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر درخواست برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی و پیگیری دریافت مجوز			A <sub>1</sub>
		در طی سال	کارشناس مرکز	هماهنگی با سخنرانان			A <sub>2</sub>
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال دعوت‌نامه برای مدعوین			A <sub>3</sub>
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال گزارش برگزاری کارگاه به معاونت جهت درج در وب‌دای دانشگاه			A <sub>4</sub>

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G <sub>2</sub>			
تقویت بنیه علمی مرکز برای کسب موافقت اصولی					G <sub>2</sub>	O <sub>5</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G <sub>2</sub>	O <sub>5</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال رزومه اعضای هیئت موسس به معاونت تحقیقات و فناوری برای کسب موافقت اصولی	A <sub>1</sub>			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال نامه رفع کمبود نواقص توسط کارشناس مرکز به اعضای هیئت موسس در جهت بهبود بنیه علمی برای کسب موافقت اصولی	A <sub>3</sub>			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G <sub>2</sub>			
همکاری با صنایع داخلی، مراکز رشد و ستادهای تخصصی در جهت بهبود کیفیت محصولات دندانپزشکی					G <sub>2</sub>	O <sub>6</sub>		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G <sub>2</sub>	O <sub>6</sub>	S <sub>2</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر همکاری با مراکز علمی و تخصصی در زمینه دندانپزشکی	A <sub>1</sub>			



بازسازی فضا و زیرساخت‌های مرکز					G <sub>3</sub>			
فراهم نمودن فضای کافی برای مرکز تا پایان سال ۱۳۹۵					G <sub>3</sub>	O <sub>1</sub>		
اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات					G <sub>3</sub>	O <sub>1</sub>	S <sub>3</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال درخواست مبنی بر کمبود فضای کافی به معاونت	A <sub>1</sub>			
		در طی سال	کارشناس مرکز	پیگیری درخواست	A <sub>3</sub>			

بازسازی فضا و زیرساخت‌های مرکز					G <sub>3</sub>			
تهیه امکانات و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز					G <sub>3</sub>	O <sub>2</sub>		
اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات					G <sub>3</sub>	O <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	درخواست تهیه تجهیزات و لوازم اداری	A <sub>1</sub>			
		در طی سال	کارشناس مرکز	پیگیری درخواست	A <sub>2</sub>			

بازسازی فضا و زیرساخت‌های مرکز				G <sub>3</sub>			
تهیه تجهیزات و مواد آزمایشگاهی حداقل برای شروع کار مرکز بطور جدی				G <sub>3</sub>	O <sub>3</sub>		
اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات				G <sub>3</sub>	O <sub>3</sub>	S <sub>3</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت			A
		در طی سال	کارشناس مرکز	خرید تجهیزات و لوازم آزمایشگاهی در قالب طرح تحقیقاتی			A <sub>1</sub>
		در طی سال	کارشناس مرکز	پیگیری درخواست			A <sub>3</sub>

تولید دانش مرتبط با علم دندانپزشکی				G <sub>4</sub>			
توانمندسازی محققین مرکز با مهارت‌های مقاله نویسی تا پایان سال ۱۳۹۵				G <sub>4</sub>	O <sub>1</sub>		
تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات				G <sub>4</sub>	O <sub>1</sub>	S <sub>4</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت			A
		در طی سال	کارشناس مرکز	اعلام وضعیت پژوهشی و تعداد مقالات چاپ شده هر یک از اعضای شورا در جلسه شورا و تدوین راهبردهایی جهت ارتقای وضعیت پژوهشی اعضای شورا و مرکز			A <sub>1</sub>
		در طی سال	کارشناس مرکز	ترغیب اعضای شورا جهت افزایش تعداد مقالات با آدرس مرکز (کمک در پروپوزال نویسی و search مقالات اورجینال مرتبط با طرح و ترجمه مقالات فارسی به انگلیسی و...)			A <sub>2</sub>

تولید دانش مرتبط با علم دندانپزشکی					G <sub>4</sub>			
بهینه‌سازی فرآیند تصویب و اجرای طرح‌های تحقیقاتی					G <sub>4</sub>	O <sub>3</sub>		
تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات					G <sub>4</sub>	O <sub>3</sub>	S <sub>4</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	تشکیل جلسات شورای پژوهشی مرکز بصورت منظم	A <sub>1</sub>			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال صورتجلسه به معاونت	A <sub>3</sub>			

تقویت نظام اطلاع رسانی					G <sub>5</sub>			
تقویت سایت مرکز					G <sub>5</sub>	O <sub>1</sub>		
بروز رسانی سایت مرکز					G <sub>5</sub>	O <sub>1</sub>	S <sub>1</sub>	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	هماهنگی با کارشناس سایت معاونت جهت افزایش توانمندی کارشناسان	A <sub>1</sub>			
		در طی سال	کارشناس مرکز	شرکت در جلسات آموزشی معاونت پژوهشی	A <sub>2</sub>			